



金蝶 EAS

建筑行业解决方案

金蝶软件（中国）有限公司



2001年-2010年期间，建筑行业的总产值稳步快速增长，增速在19%-26%之间，年均增长20.6%，占GDP的比重稳定在6~7%之间，是国民经济支柱产业。预计未来建筑行业仍将以较快速度增长，按平均20%增幅，到2013年建筑总产值达16.5万亿。建筑施工集团型企业，成员众多、分布地域广泛、管理层级复杂。集团总部很难及时掌握项目的进展情况，缺乏对项目全过程的监控，难以对成本进行有效管理，无法实时获得成本执行数据，缺乏真正落实预算的控制手段，更难通过预测分析实现事前的预防控制，也无法实现动态成本管理。

金蝶EAS建筑施工行业整体解决方案有三大支柱：融合现代管理思想、采用国际和业界领先的金蝶BOS平台以及秉承金蝶19年来超过100多万企业信息化成功实践经验。在此基础上，金蝶深入研究建筑施工行业管理模式和项目管理特性，为建筑施工企业信息化量身定制了金蝶EAS建筑施工行业一体化产品，覆盖集团、分/子公司和项目部三级管控，提供建筑施工行业项目进度管理、成本管理、合同管理、物资管理，帮助实现企业实现项目的全面管控，降低项目风险，提升项目收益。



核心应用

实现合同全生命周期管理，有效控制合同履约风险

实现对合同的全生命周期管理，不管是（总）承包合同、分包合同、采购合同还是租赁合同，合同的执行情况一目了然；通过合同评审可以在合同签前识别订合同风险，在合同执行过程中，可以实时监控合同执行情况，及时识别合同履约风险；通过工程项目业务和合同结合起来，帮助客户增加合同收入，控制合同合进支出，提高合同的履约能力，改善项目的现金流。

实现进度管理信息化，监管工程项目进度

采用网络计划技术实现工程项目进度管理信息化，提高客户对工程项目的工期履约能

力。通过建立里程碑计划、工作任务分解、建立任务之间的逻辑关系、识别关键线路、优化工程项目施工计划，帮助客户合理调度工程项目资源，科学组织工程项目施工，减少资源浪费；通过假设分析帮助客户识别资源瓶颈给工程项目进度带来的潜在风险；通过目标计划和实际进度对比，监控工程项目进度完成情况，实现超期预警等。

实现边干边算，动态控制项目成本

传统的工程项目成本管理基于财务核算，成本数据往往滞后于工程进度，成本超支往往成为事实，不能指导在工程项目施工过程中控制成本。金蝶项目管理系统帮助客户在施工过程中控制成本，并且对于不同的成本形态采用不同的控制方法。让施工企业在施工过程中可以实时地进行成本分析，发现实际成本和计划成本的偏差并找出原因进行改进，通过边干边算，动态地控制工程项目成本，提高工程项目利润。

实现统筹管理 提高多个工程项目的整体收益

金蝶项目管理系统提供统筹功能，帮助企业提高多个项目的整体收益。例如，建立资源价格平台，实现项目部采购价格指导；将多个项目的资源需用计划进行汇总，实现集中采购；或分包计划进行汇总，实现统一招标，提高供应质量，降低供应单价；构建企业定额，实现企业消耗标准化；

客户价值

- 项目层：帮助客户加强对工程合同履行管理，动态控制工程项目成本，提高工程项目利润，实现物资、设备、周材、进度、质量、安全、技术等管理，实现对工程项目全过程的管理，全面提高工程项目管理水平。
- 职能层：加强合同评审，识别合同风险；实现对项目的统筹管理，包括对物资、人力、设备和周材的统筹，通过价格平台和集中采购，降低项目资源成本，合理调度和平衡项目之间的资源，实现多个项目管理的整体效益最大化；建立和维护企业定额，指导项目成本编制，不断提高公司的劳动生产力水平。
- 经营层：实时掌握公司所有在建项目的情况，通过预警系统及时识别异常项目和风险项目，帮助客户化解项目经营风险；通过业务财务资金一体化管理，帮助客户提高项目收入，控制项目支出，改善项目现金流。
- 决策层：通过对项目数据分析，为公司的经营和决策提供业务数据支撑。

客户感言

针对中天集团的管理模式，金蝶为中天集团快速、灵活地构建了一套工程管理系统，提供了一个可在全集团内查询项目、积累信息的平台，满足了集团、公司、项目多层次的效益分析要求。”

——中天建设集团有限公司总工程师 蒋金生

如有需求，请联络：

金蝶软件（中国）有限公司

地址：深圳市高新技术产业园南区科技南十二路 2 号金蝶软件园

邮政编码：518057

电话：86-755-26612299

传真：86-755-26615016

咨询热线：4008 830 830

网址：www.kingdee.com