

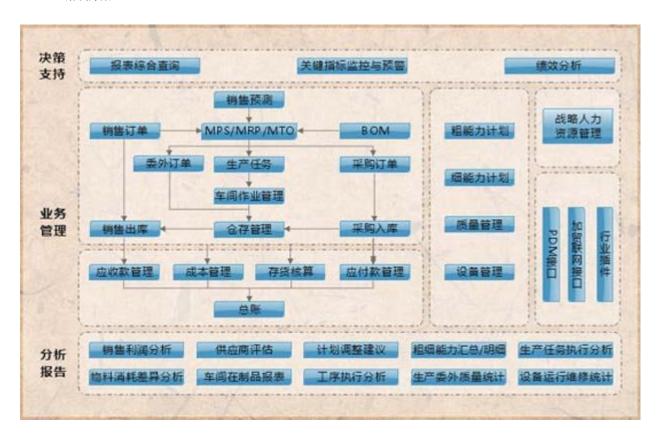
金蝶 K/3 WISE 制造业全面解决方案

金蝶软件(中国)有限公司

本方案是为期望用信息化手段编制物料需求计划,进行生产能力平衡,以及工序能力排程和强化车间作业精 细化管理, 进而实现作业成本控制的企业而设计的。

- 这类企业的管理困惑是:企业的信息化和管理基础较好,但难以根据生产资源,编制合理的生产、采购 计划; 生产工序多,周期长,车间作业控制不理想,生产进度、物料损耗、质量状况等车间信息不能及 时采集,计划执行差;车间人员计算计时计件工资烦琐且不准确;成本核算粗放无法进行准确的成本分 析。需要借助信息系统解决以上管理难题。
- 本方案的核心设计思想是:构建企业价值链全面管理体系,以计划为核心,协同销售计划、生产计划 和采购计划,覆盖企业供应链管理、生产管理、质量管理、设备管理、财务管理,帮助企业强化价值增 值过程管理, 并与其他外部系统高效集成, 全面提高企业业务运营效率, 提升企业的竞争力。

本方案以 K/3 BOS 平台为基础,不仅对企业个性化需求有很强的适应能力,而且集成熟的制造解决方案、 先进的成本解决方案、完善的财务解决方案于一身,与战略人力资源解决方案等无缝集成,拥有丰富的 行业插件和行业解决方案。这些解决方案或其组合构成了制造业全面、集成、扩展、个性化的信息管理 解决方案。



金蝶 K/3 WISE 制造业全面解决方案以 MPS/MRP/MTO 和能力计划为核心,协同销售计划、生产计划和采购计 划,最大限度降低库存,充分利用企业资源,确保产供销的一致性;通过生产任务单进行领料控制,降低物料消 耗;通过车间作业管理、生产任务全程跟踪等手段,控制生产、采购、检验等各个环节的进度,保证按期交货, 提高客户满意度;通过质量标准和检验流程控制产品质量;通过作业成本、日成本、标准成本等进行核算和分析,

控制生产成本。方案提供 PDM 接口、加贸联网接口、金税等外部数据接口,实现与计算机辅助设计/工艺和海关 监管等外部系统的信息集成,最终实现企业速度、成本、质量目标。

该方案充分满足了生产计划人员、物料控制人员、生产管理人员、销售管理人员、采购管理人员、仓库管理 人员和财务管理人员对企业业务的全面管控需求:

一,在生产技术准备阶段,方案提供:

- 适应复杂选配的配置 BOM
- 参数化自动进行配置的特性 BOM
- 按订单自由选配的订单 BOM
- 通用的 PDM 集成工具

帮助企业根据客户需求,高效、快速完成产品数据的准备。

二,在计划编制阶段,系统的计划参数丰富,满足各种制造策略的需要,并提供:

- 实用的计划员工作台
- 完善的替代料处理

快速准确下达采购委外计划、生产计划,提出代料建议,帮助企业掌握计划例外信息,及时进行计划调整, 有效利用资源,减低库存。

三,在计划执行阶段,方案提供:

- 先进的模拟发料
- 严格的耗料控制
- 全程的生产跟踪
- 高效的可视化排程
- 精细的工序管理

帮助企业严格控制物耗、工耗、工序进度,确保生产计划的执行。

四,对于物料代码相同但技术状态不同或客户订货的验收标准不同的企业,方案提供:

• 物料分类管控的 MTO 计划

在产品资料、销售、计划、生产、采购、委外、仓存、质量等环节进行管控,进一步提高管理效率和经济效益。

通过精细化的供应链管理,以提高企业响应速度为核心,将销售、采购和库存环节高效连接,覆盖供应链管理全过程,实现进销存一体化运作和物流、资金流、信息流的统一。

主要功能:

金蝶 K/3 WISE 制造业全面解决方案,强化信息集成,提供涵盖企业人、财、物、产、供、销等业务管理功能。这一综合解决方案涵盖了制造企业内、外部管理的全部业务,包括:

一,客户关系管理:

通过商机管理与服务管理打通销售全过程管理,提升企业赢单能力和客户满意度。

二,销售管理

处理销售及收款业务。通过报价、接单综合分析评估、信用额度管理、销售价格管理、发货数量控制、销售 订单全程跟踪等功能加强销售订单执行全过程的监控。

三,产品数据管理

提供物料主数据和 BOM 管理,包括配置 BOM、特性 BOM、订单 BOM,提供工程变更管理和物料替代,以及工艺路线管理、PDM/PLM 集成工具等。

四,主生产计划和物料需求计划

- 主生产计划——提供产品预测管理和冲销管理,计划方案设置,MPS 计算,MPS 维护等主要功能。
- 物料需求计划——提供 MRP 计算、MRP 维护、MRP 查询、物料替代清单管理等强大的功能,帮助企业快速准确计算出物料需求数量和时间。
- 计划方案——预置多种计划方案;提供多种计划流程;计划方案提供丰富的参数供企业选择:可自定义 计算公式,设定预计量调整参数,选择仓库计算范围,选择合并参数,选择锁单算法,选择单据范围, 满足各种制造策略、计划调整、物料替代的需要。
- MPS/MRP 计算和维护——提供集成化、向导式的 MPS/MRP 计算,易于掌握和使用;提供对计划订单进行合并、拆分、修改、审核、下达、关联查询等强大的功能。
- 计划员工作台——对系统产生的计划结果提供明细数据展开、计划调整建议信息、预计库存分析、例外信息、跟进拖期单据等多种计划分析手段,提供调出单据修改、批量维护等快速调整计划订单功能,帮助计划人员高效进行计划调整。

五,粗能力需求计划和细能力需求计划

通过粗能力需求计划,为企业平衡关键工作中心的能力提供依据;通过细能力需求计划,为企业平衡全部工作中心能力提供依据。

六,MTO 计划系统

MTO 计划系统适用于物料代码相同但实际技术状态不同、或者客户订货的验收标准不同的企业,对于此类物料按销售订单控制的特殊需求。MTO 计划系统提供 MTO 计算、MTO 维护、MTO 查询、物料替代清单管理、库存状态查询、MTO 联动查询、MTO 联动修改等功能,帮助企业根据销售订单、物料清单(BOM)、实时的库存数据等信息,直接计算出物料计划,经过投放功能把计划结果转化为生产计划和采购计划,并且 MTO 计划系统通过 MTO 跟踪号贯穿企业的各个业务部门,实现面向订单管理的计划、生产和质量追踪。MTO 计划系统可以替代 MPS 和 MRP 模块独立使用。

七,采购管理

处理采购及付款业务。通过自动产生采购需求、供应商评估、采购价格管理、供应商配额管理、采购数量控制等功能加强对采购业务的监控。

八,委外加工

进行委外订单管理、委外限额领料控制;支持委外物料报废与申领;提供委外订单全程跟踪;提供委外加工 入库管理等。

九,生产任务管理

进行生产任务管理,生产任务变更和改制;支持生产前的模拟发料,领料过程的限额领料控制,生产过程中的生产物料报废/补领业务,生产后的物料差异分析;通过生产任务可视化排程、生产任务全程跟踪、生产任务 汇报和生产完工入库管理等实现生产过程的监控。

十,车间作业管理

提供车间工序跟踪和工序流转的两种管理方式,帮助进行车间排产、派工、执行和汇报等业务管理功能,支 持工序委外、返修、计时计件工资等业务处理。

十一,库存管理

提供各种出入库事务处理;支持受托加工、组装拆卸等特殊业务;提供盘点作业等库存事务;支持批号管理、 序列号管理等库存跟踪业务;提供库存呆滞料分析、库存 ABC 分析等各种库存分析业务。

十二,质量管理

提供从供应商评估、来料检验、工序检验、产品检验、发货检验、退货检验,样品管理、质量事故、客户投诉等全面的质量管理与控制功能。

十三, 设备管理

提供设备档案、维护规程、运行情况、设备点检、保养、润滑、维修、事故和改善的管理等全面的设备管理功能。

十四,财务管理

- 存货核算——支持存货期初调整,特殊单据单价调整功能;提供各种入库核算和出库核算过程;支持存货跌价准备;提供凭证管理和存货资产报表分析等。
- 成本管理——进行成本定额及分配标准管理,提供费用归集、费用分配、成本核算等功能;支持实际成本、日成本、标准成本核算;提供成本分析、成本控制、成本考核、成本预测、成本决策、本量利分析等成本管理工具;支持高端复杂的成本管理业务。
- 财务会计管理——处理财务业务,提供凭证处理、预提摊销处理、自动转账、调汇、结转损益等会计核算功能,及科目预算、科目计息、往来核算、现金流量表等财务管理功能,通过自动化财务核算、固定资产管理、往来管理、资金管理等企业一体化的财务管理功能,加强对企业各项业务的精细化掌控。

十五,外部系统集成

提供 PDM 接口,可以实现任意 PDM 系统与 K/3 WISE 的数据集成;提供海关加贸监管系统接口,实现与海关监管系统的数据集成。

十六,商业智能分析系统

提供了财务、供应链、成本、生产制造、HR、CRM等分析主题,帮助企业管理人员快速准确地对业务进行同比、趋势、结构等各种分析。

客户评价

因为 ERP 系统的应用,三明重机的台账准确率达到 95%以上,配套查错率为 100%,所有在制品都得到清晰 管理与控制,生产BOM与设计BOM达到了统一,生产成本能精确到部件成本与零件成本。这些都是在应用ERP系 统之前不可能做到的。

--计世资讯 (CCW Research) 2005 年的评估报告

"现在离开信息化,我可能就不懂得怎样工作了,我们必须按 ERP 的流程去做,才能做顺。"

--厦工集团三明重型机械有限公司副总经理 李云辉

最早没有完整的 ERP 这个管理工具的时候,跟 SONY、松下这样的客户区沟通,几乎都不给我们到他们企业 参观的机会?他们认为你的公司没有系统化管理,而没有系统化管理则很难保障产品质量。而在我们导入了ERP 之后,相对来讲,更加容易获得国外大客户的认可。

-- 昆山嘉华电子有限公司副总经理刘国玺

部分成功客户名单

史密斯机械工业 (青岛)有限公司

厦工集团三明重型机器有限公司

昆山嘉华电子有限公司

博格思众中国公司

中国南车集团资阳电力机车厂

南京因泰莱电器股份有限公司

宁夏共享集团有限责任公司

浙江中兴精密制造工业有限公司

微创医疗器械 (上海) 有限公司

富士能 (天津) 有限公司

东莞市坚朗五金制品有限公司

重庆川仪分析仪器有限公司

江苏江淮动力股份有限公司

如有需求,请联络:

金蝶软件(中国)有限公司

地址:深圳市高新技术产业园南区科技南十二路2号金蝶软件园

邮政编码: 518057

电话: 86-755-26612299

传真: 86-755-26615016

咨询热线: 4008 830 830

网址: www.kingdee.com